



1. Carta del Presidente

**2. Grupo Gestamp**

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

# Grupo Gestamp 2

Quiénes somos 2.1

Dónde estamos 2.2

Qué hacemos 2.3

Estructura organizativa 2.4

Estrategia de negocio 2.5

Hitos 2021 2.6



Gestamp 



## 2.1. Quiénes somos

1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

Con presencia en más de 20 países, Gestamp es una multinacional especializada en el diseño, desarrollo y fabricación de componentes metálicos de alta ingeniería para la industria del automóvil. En Gestamp siempre hemos apostado por el diseño y la innovación, fabricando productos para conseguir vehículos más seguros y ligeros para contribuir a una movilidad más sostenible.

Desde su creación, Gestamp ha pasado de ser un pequeño proveedor local de estampación a una compañía de carácter global, con presencia en los principales centros neurálgicos de fabricación de automóviles. Así, Gestamp ha llegado a ser un proveedor relevante del sector de componentes de automoción con masa crítica suficiente para satisfacer las necesidades de sus clientes, basando su estrategia en la globalización, el desarrollo tecnológico, la solvencia financiera y la excelencia operacional.

En Gestamp trabajamos pensando en el largo plazo, para que tanto nuestros productos, como nuestra actividad sean sostenibles. La sostenibilidad forma parte del ADN de la compañía.

Como empresa familiar, queremos aportar valor a nuestros grupos de interés basándonos en relaciones duraderas y de confianza. Además, contribuimos con nuestros productos a una movilidad más limpia y medioambientalmente responsable, gracias, entre otros aspectos, a la reducción del peso de los componentes de los vehículos.

Con el objetivo de permanencia en el tiempo, en Gestamp tratamos de mantener vivos los valores y la cultura corporativa, afrontando el futuro apoyándonos en la innovación, la competitividad y sostenibilidad.

### NUESTRA VISIÓN

Ser el proveedor de automoción más reconocido por nuestra capacidad para adaptar los negocios hacia la creación de valor para el cliente, manteniendo un desarrollo económico y social sostenible.

### PRINCIPIOS CORPORATIVOS

- 01 El cliente como centro del negocio 
- 02 La excelencia operacional como práctica habitual 
- 03 La innovación como vía de progreso 
- 04 La sostenibilidad como permanencia en el tiempo 
- 05 Las personas como artífices del éxito 

+ PRINCIPIOS CORPORATIVOS



1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

Consolidada trayectoria empresarial

Desde su creación, Gestamp ha pasado de ser un pequeño proveedor local de estampación a una compañía de carácter global, con presencia en los principales centros neurálgicos de fabricación de automóviles.

Gestamp basa su estrategia en el liderazgo, la globalización, el desarrollo tecnológico, la solvencia financiera y la excelencia operacional.





1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

## 2.2. Dónde estamos



### Gestamp en el mundo



24

PAISES



113

PLANTAS DE PRODUCCIÓN



13

CENTROS DE I+D

#### EUROPA OCCIDENTAL

- 2 22 España
- 3 Portugal
- 2 7 Francia
- 1 7 Reino Unido
- 2 6 Alemania
- 1 1 Suecia

#### EUROPA ORIENTAL

- 3 República Checa
- 2 Polonia
- 2 Eslovaquia
- 1 Hungría
- 4 Rusia
- 1 Rumanía
- 1 Bulgaria
- 5 Turquía

#### ASIA

- 2 11 China
- 2 Corea del Sur
- 3 India
- 1 Tailandia
- 1 1 Japón

#### ÁFRICA

- 1 Marruecos

#### AMÉRICA DEL NORTE

- 1 9 Estados Unidos
- 7 México

#### AMÉRICA DEL SUR

- 1 8 Brasil
- 5 Argentina



1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

## 2.3. Qué hacemos

La excelencia operacional define la manera de trabajar de Gestamp. Tanto los productos, como la actividad de Gestamp son fruto del trabajo de calidad, la eficiencia y la eficacia. En la búsqueda de productos más ligeros, más seguros y más sostenibles para los clientes, Gestamp apuesta por la innovación como motor para desarrollar soluciones que ayuden en la transición hacia una movilidad más limpia, mejor para las personas, y para contribuir a dar respuesta a los retos del sector.

### TECNOLOGÍAS

En Gestamp siempre hemos acompañado al cliente, ofreciéndole soluciones innovadoras. Durante los más de veinte años de historia hemos evolucionado tecnológicamente, pasando de ser una compañía especializada en estampación en frío a convertirnos en una empresa multitecnológica, apostando de manera continuada por incorporar nuevas tecnologías en nuestros procesos de fabricación además de desarrollar las técnicas tradicionales.

En la actualidad, contamos con una amplia cartera de tecnologías de transformación de piezas metálicas, que permiten trabajar en diferentes formatos y materiales. Nuestros procesos productivos cubren toda la cadena de valor, desde la capacidad de fabricación interna de prensas y troqueles, hasta tecnologías de acabado, así como una amplia gama de tecnologías de conformado, montaje y ensamblado.

Gestamp es líder en la tecnología de estampación en caliente, con cerca de 100 líneas repartidas por todo el mundo. Esta tecnología permite fabricar componentes metálicos más

Amplia variedad de tecnologías que atienden los requerimientos de la industria para conseguir un equilibrio adecuado entre:



Seguridad



Rendimiento



Peso



Coste

seguros y más ligeros. Lo que supone a su vez el aligeramiento del peso total del vehículo, disminuyendo las emisiones de CO<sub>2</sub>. Al pesar menos, esos componentes permiten aligerar el peso del vehículo en su conjunto, con lo que eso conlleva a la hora de reducir en consumo energético de los mismos y disminuir su energía.

### + GESTAMP TECNOLOGÍAS



GES/MULTISTEP



ESTAMPACIÓN EN CALIENTE



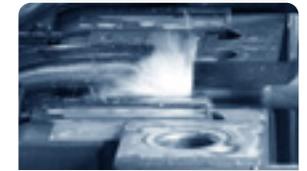
ESTAMPACIÓN EN FRÍO



ESTAMPACIÓN DE ACEROS DE ALTA RESISTENCIA



PERFILADO



HIDROFORMADO



SOLDADURA Y ENSAMBLADO



SOLDADURA LASER DE FORMATOS



FORMATOS SOLDADOS





1. Carta del Presidente

**2. Grupo Gestamp**

- 2.1. Quiénes somos
- 2.2. Dónde estamos
- 2.3. Qué hacemos
- 2.4. Estructura organizativa
- 2.5. Estrategia de negocio
- 2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

2 GRUPO GESTAMP

**PRODUCTOS**

En Gestamp disponemos de una amplia gama de productos muchos de los cuales son esenciales para la integridad estructural de un vehículo. La actividad de Gestamp comprende todos los procesos de la fabricación de los componentes, desde la creación de prensas y troqueles, hasta la fabricación y acabado del producto.

**CARROCERÍA**



CLOSURES



BATTERY BOXES



CRASH MANAGEMENT SYSTEMS



CROSS CAR BEAMS

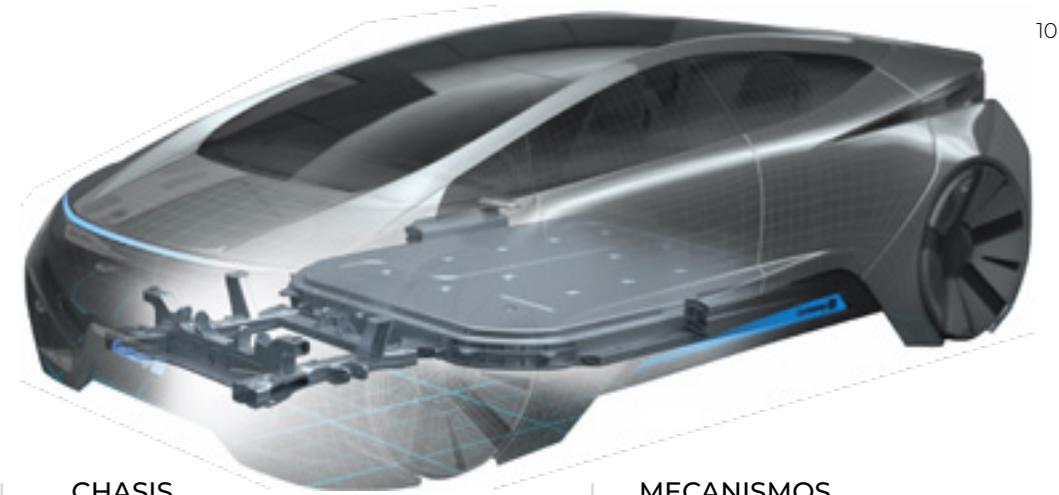


UNDERBODY

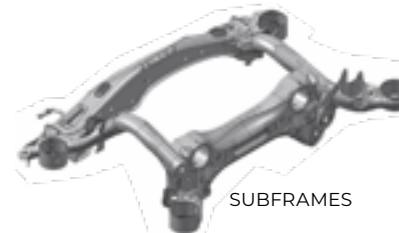
UPPERBODY



CLASS A



**CHASIS**



SUBFRAMES



CONTROL ARMS

LINKS

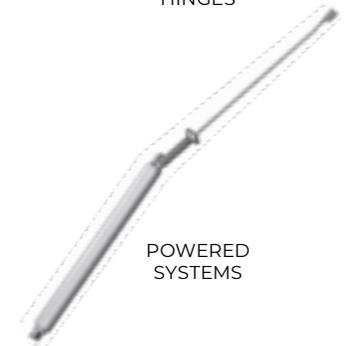


REAR TWIST SYSTEMS

**MECANISMOS**



HINGES



POWERED SYSTEMS



DOOR CHECKS



1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

- 2.1. Quiénes somos
- 2.2. Dónde estamos
- 2.3. Qué hacemos
- 2.4. Estructura organizativa
- 2.5. Estrategia de negocio
- 2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

2 GRUPO GESTAMP

Carrocería

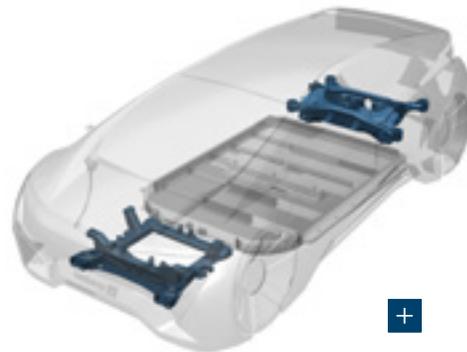
Los productos de carrocería (Body-in-White o BIW) forman la estructura que soporta el vehículo y que protege al conductor y al resto de pasajeros.



El comportamiento de estas piezas es de gran importancia en términos de seguridad y aligeramiento de peso

Chasis

El chasis conforma la parte inferior de la estructura del vehículo e incluye sistemas, bastidores y piezas relacionadas, como los ejes y acoplamientos frontales y traseros, brazos de control y acoplamientos integrados, que conectan la carrocería y la transmisión de un automóvil, y soportan el peso del vehículo.



Estas estructuras son esenciales para la dinámica, el rendimiento y la seguridad del vehículo e influyen particularmente en el ruido, la vibración, la conducción y los impactos



Mecanismos

Son componentes mecánicos, como bisagras de puertas, capós y portones de maletero, cierres y bisagras de puerta que permiten al usuario abrir y cerrar el capó del automóvil, las puertas laterales y traseras, y los portones, y sistemas de pedales y frenos de mano. También se incluyen sistemas eléctricos que permiten que las puertas del automóvil se abran y cierren eléctricamente y por activación remota.



Estos componentes ofrecen grandes funcionalidades y tienen un rol importante en la seguridad y en el confort



1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

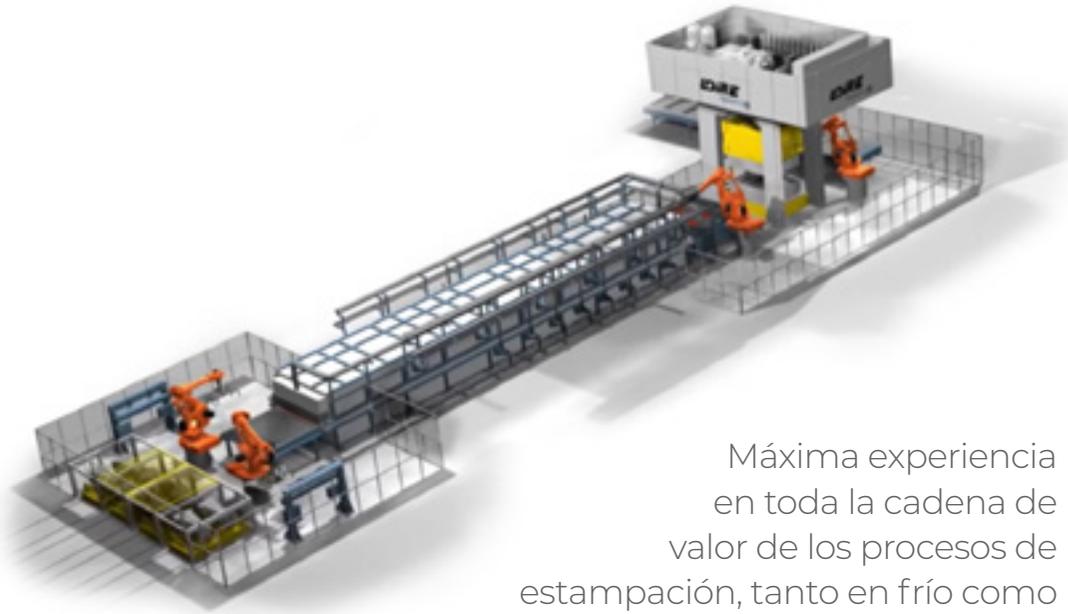
## 2 GRUPO GESTAMP

### Troqueles, prensas y otros productos y servicios

Tenemos amplias capacidades internas para el desarrollo y fabricación de troqueles, cubriendo toda la cadena de valor: diseño, mecanizado, construcción, puesta a punto, prototipado y seguimiento.

Además contamos con servicios propios de construcción de prensas y ofrecemos servicio técnico de ingeniería, independiente de los programas particulares de producción.

Por otro lado, Gestamp vende el acero que se genera por los procesos de fabricación a mercados secundarios.



Máxima experiencia en toda la cadena de valor de los procesos de estampación, tanto en frío como en caliente, logrando la optimización de la calidad y el compromiso con el coste





1. Carta del Presidente

**2. Grupo Gestamp**

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

**2.4. Estructura organizativa**

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

2 GRUPO GESTAMP

## 2.4. Estructura organizativa

Nuestro modelo organizacional está estructurado fundamentalmente en unidades de negocio que se centran en desarrollo de negocio, producto, proceso y proyectos estratégicos, mientras que nuestras divisiones geográficas están enfocadas en el lanzamiento de proyectos industriales y la gestión eficiente de las capacidades de producción, donde cada planta productiva es un centro económico.





1. Carta del Presidente

2. Grupo Gestamp

2.1. Quiénes somos

2.2. Dónde estamos

2.3. Qué hacemos

2.4. Estructura organizativa

2.5. Estrategia de negocio

2.6. Hitos 2021

3. Perspectiva ESG

4. Desarrollo de Negocio

5. Ambiental

6. Social

7. Gobernanza

ANEXOS

2 GRUPO GESTAMP

## 2.5. Estructura de negocio

Nuestra estrategia futura se basa en tres aspectos clave: ser una empresa innovadora, competitiva y sostenible.

- Reforzando nuestro posicionamiento como proveedor innovador, avanzando junto a nuestros clientes, ofreciéndoles soluciones innovadoras para construir una movilidad más sostenible.
- Apostando por la competitividad basada en el uso extensivo de todos los avances de los últimos años en el campo de la Industria 4.0.
- Avanzando en el campo de la Sostenibilidad en todos los sentidos que la sociedad demanda.

Con la mirada puesta en el largo plazo y con el objetivo de continuar siendo el socio global estratégico para los fabricantes del sector del automóvil en Carrocería, Chasis y Mecanismos, Gestamp ha diseñado un Plan de Transformación para adaptar sus estructuras organizativas e industriales.

Con el propósito de estar preparados para el futuro, los cambios que demanda el mercado y el mundo incierto de hoy, Gestamp pone en marcha este Plan de Transformación. Así, en 2021 nace Atenea que será clave para continuar creciendo y mejorando día a día.

Este proyecto se basa en aprovechar los éxitos conseguidos en el pasado, manteniendo la competitividad hacia el futuro. El Plan de transformación busca mejorar la eficiencia y efectividad de las funciones corporativas y operativas a través de los procesos, sistemas, organización y cultura.

La organización juega un papel clave en el desarrollo del proyecto. Todos los niveles de la empresa están involucrados mediante la movilización de líderes que tienen un papel activo en las diferentes etapas del proceso. Después de un tiempo desarrollándose, en 2021 se lanza oficialmente este Plan de Transformación, que tiene varias fases, siendo un proyecto vivo en el que algunas iniciativas llevarán más tiempo que otras.

Este ambicioso plan forma parte de la estrategia de Gestamp y será clave para conseguir los retos del futuro.

En 2021 el sector de la automoción se ha visto afectado por la crisis de los semiconductores. La producción mundial de vehículos, que ya disminuyó considerablemente en 2020 debido al Covid-19, sigue con datos muy bajos debido, en este caso, por la crisis de suministro de semiconductores.

Esta falta de abastecimiento ha provocado que muchos fabricantes de automoviles tuvieran que cerrar temporalmente sus líneas de producción, una situación que por extensión también ha afectado a Gestamp, con cierres puntuales en diferentes plantas del Grupo. Según las estimaciones de IHS, en 2023 el sector de la automoción volverá a alcanzar unos niveles de producción similares a 2019.

Con la mirada puesta en el largo plazo y con el objetivo de continuar siendo el socio global estratégico para los fabricantes del sector del automóvil, Gestamp ha diseñado un Plan de Transformación para adaptar sus estructuras organizativas e industriales.

