



## 致海斯坦普全体同仁的一封公开信

海斯坦普的全体同仁，大家好！

我希望这次新冠疫情危机对您和您所爱的人的健康影响是最小的。我非常难过，因为情况并非如此，我们中的一些人有的经历了疾病的折磨，有的遭受了失去家人和朋友的悲恸。在此，我向大家致以由衷的关心，并祝大家一切安好！

这场席卷全球的疫情震惊了所有的人、企业、政府和机构。这场疫情对人类的影响，以及在社会和经济层面的后续效应，远超我们在过去很长一段时期内所应对过的任何难题。

通过学习了解中国团队在处理疫情新冠方面的经验，海斯坦普集团很早就对做出反应。因此，自疫情开始以来，尽管一些国家面对疫情反应迟钝，但我们在全球各地的工厂都采取了最为严格的个人和集体防护措施。也正是得益于我们所采取的这些措施，目前疫情给我们的团队带来的影响是比较有限的。我们对个别同事正在经历的困难深表遗憾。

然而，在保护我们的同仁的健康和安全的同时，我们的集团也正处在汽车行业和全球经济的极度艰难时刻。不幸的是，我们大部分的客户公司都已暂停生产，各国的汽车销量陷入停滞。

我们希望形势尽快转好，但基于目前的局面，我们正在实施一项紧急行动，其唯一目的就是为了让我们的运营和客户联系得以维系，并为疫情过后项目的继续推进做好准备。

我们正在采取一系列的重大举措——保障公司的未来是唯一的目的！因此，我们正在将非核心的投资削减至最低水平，限制所有的费用支出和付款，以确保业务运营所需的现金流。

同样，我们也不得不进行全方位的临时用工调整，包括众多位于集团总部的人员。我们在各个国家采取了在相关法律框架范围内的灵活用工调整，并对所有管理职位进行了薪资削减，我本人的薪资削减幅度是最大的。我想强调，面对我们正在执行的一系列严厉措施，我们的全体同仁都给予了积极的响应和配合。

在此艰难时刻，我们需要大幅度降低各方面的成本。为了生存，我们必须这样做，尽管这让我们感到沉重，并会伴随巨大的伤害。我谨代表我个人，感激全体同仁的努力和牺牲，我对这些困难措施可能给你带来的痛苦深表遗憾。

我们是一家前途光明、未来可期的公司。一如我们一直以来的行事风格，在全体同仁的的齐心协力下，我们必将共度难关，向前迈进！捍卫我们的项目值得我们付出一切牺牲和战斗力，在今后的岁月里，我们的荣耀常在，豪情不减！

致以我个人最崇高的敬意！

Francisco J. Riberas  
海斯坦普集团执行主席